

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

RELATÓRIO CONTRATO DE GESTÃO 002/2018

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 2018.001620-9

EXERCÍCIO 2020

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

## Sumário

1. INFORMAÇÕES GERAIS:.....	2
<b>1.1- INFORMAÇÕES GERAIS DE IDENTIFICAÇÃO DO CONTRATO:.....</b>	<b>2</b>
1.1.1- Identificação do contrato:.....	2
1.1.2- Dados da Contratada:.....	3
1.1.3- Identificação da Unidade:.....	3
<b>1.2- DESCRIÇÃO DA UNIDADE:.....</b>	<b>3</b>
1- OBJETO:.....	4
2- PERÍODO AVALIADO:.....	4
3- APRESENTAÇÃO:.....	4
4- Descrição do Serviço:.....	4
INDICADORES DE MONITORAMENTO:.....	7
INDICADORES DE DESEMPENHO:.....	8
PRONTO ATENDIMENTO.....	8
PRESTAÇÃO DE CONTAS FINANCEIRO:.....	10
<b>DA RECEITA BRUTA.....</b>	<b>10</b>
<b>Da Despesa.....</b>	<b>13</b>
<b>DA DESPESA COM A FOLHA.....</b>	<b>14</b>
<b>DA DESPESA OPERACIONAL INDIRETA.....</b>	<b>15</b>
<b>DA DESPESA OPERACIONAL DIRETA.....</b>	<b>15</b>
<b>DA DESPESA COM SERVIÇOS DE APOIO.....</b>	<b>16</b>
<b>DO DESCONTO DA SMSRP.....</b>	<b>16</b>
<b>Do Orçado x Realizado.....</b>	<b>17</b>
<b>DA RECEITA DIFERIDA.....</b>	<b>17</b>
<b>Dos valores devolvidos.....</b>	<b>18</b>
<b>Da previsão do reajuste salarial.....</b>	<b>18</b>
<b>Do Fechamento.....</b>	<b>18</b>
<b>Considerações Finais e conclusão.....</b>	<b>19</b>

## 1. INFORMAÇÕES GERAIS:

### 1.1- INFORMAÇÕES GERAIS DE IDENTIFICAÇÃO DO CONTRATO:

#### 1.1.1- Identificação do contrato:

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

Contrato de Gestão 002/2018 celebrado entre a Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto, com a interveniência da Secretaria Municipal de Saúde -SMS, e a Fundação Hospital Santa Lydia - FHSL para operacionalização, gerenciamento e execução de ações e serviços de saúde na UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO DR. LUIS ATÍLIO LOSI VIANA – UPA LESTE

## 1.1.2- Dados da Contratada:

Fundação Hospital Santa Lydia – FHSL.  
Rua Tamandaré, nº 434– Bairro Campos Elíseos.  
CEP: 14.085-070 – RIBEIRAO PRETO. CNPJ: 13.370.183/0001-89.

## 1.1.3- Identificação da Unidade:

Unidade De Pronto Atendimento Dr. Luis Atílio Losi Viana – UPA LESTE  
Avenida Treze De Maio Nº 353, Bairro Jardim Paulistano, Cidade 354340 - Ribeirao Preto, UF-SP, Cep 14090-270  
CNES: 7038747  
Responsável Técnico: Dr. Luciano Bertipaglia Fiori

## 1.2- DESCRIÇÃO DA UNIDADE:

O município de Ribeirão Preto é dividido em 05 (cinco) Distritos de Saúde onde a UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO DR. LUIS ATÍLIO LOSI VIANA é a referência do Distrito LESTE, que possui uma população aproximada 219.488 habitantes.

A UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO DR. LUIS ATÍLIO LOSI VIANA. é referência para as seguintes unidades:

UBDS Castelo Branco

UBS Bonfim Paulista

UBS Santa Cruz

UBS Jardim Juliana

UBS São José

UBS Vila Abranches

USF Jardim Zara

UBS Campos Elíseos

UBS Ribeirão Verde

A UPA integra a Rede de Urgência e Emergência do município de Ribeirão Preto – SP, constitui o componente pré-hospitalar fixo e se encontra em conformidade com as diretrizes da Política Nacional de Urgência e Emergência, caracteriza-se como uma estrutura de Porte tipo III, cuja função é prestar atendimento médico não agendado e atender situações de urgência e emergência médica de pacientes encaminhados do atendimento de Unidades de Saúde da Atenção Básica e Especialidades, da Rede de Atenção Psicossocial, do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU) ou por demanda espontânea.

A referida unidade disponibilizará atendimentos de Urgência/Emergência 24 horas por dia, ininterruptamente, inclusive nos finais de semana e feriados, considerados como tal os atendimentos não programados, em consonância com as ações recomendadas pela Política Nacional de Humanização, através do Acolhimento com Classificação de Risco.

Os ambientes de atendimento que compõem a UPA estão distribuídos em um único pavimento, com serviços organizados distintamente, a saber:

A UPA tem capacidade total para 20 leitos, sendo 04 leitos de observação pediátrica, 10 leitos de observação adulto, 02 leitos de isolamento e 04 leitos de emergência/urgência, com área total de 1.990 m<sup>2</sup> térrea. Entre 01/04/2020 e 14/10/2020 a UPA atuou exclusivamente no atendimento a pacientes com quadro suspeito ou confirmado de COVID-19, tornando-se o Polo COVID-19 na cidade de Ribeirão Preto. Para tal, teve sua estrutura ampliada com 2 barracas externas na fachada anterior da Unidade, que

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

foram usadas de formas diversas ao longo do enfrentamento à pandemia. No momento de maior ampliação da Unidade, a mesma contou com 34 leitos, sendo 28 adultos e 6 pediátricos, com até 19 poltronas, todos com acesso a O<sup>2</sup>.

A descrição dos ambientes e os equipamentos e mobiliários disponíveis e que serão objetos de permissão de uso por parte da CONTRATANTE encontram-se descritos e autuados nos Processos Administrativos no 2018.011300-0 e no 2018.010748-4.

## 1- OBJETO:

O presente Relatório Anual com avaliações trimestrais é o registro das ações associadas ao Contrato de Gestão que têm por objeto o gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços de pronto atendimento da UPA, em consonância com as Políticas de Saúde do SUS e diretrizes da Secretaria da Saúde do município de Ribeirão Preto, objetivando a assistência integral aos usuários, nas situações de urgência e emergência em geral, adulto e pediátrico, envolvendo acolhimento, classificação de risco, procedimentos diagnósticos e terapêuticos, bem como garantir o referenciamento dos pacientes que necessitem de atendimento em outros pontos da rede de atenção à saúde.

## 2- PERÍODO AVALIADO:

01/01/2020 À 31/12/2020 – COM AVALIAÇÕES INTERNAS TRIMESTRAIS.

Período em que a Unidade foi modificada para PÓLO COVID-19

01/04/2020 À 14/10/2020

## 3- APRESENTAÇÃO:

A Fundação Hospital Santa Lydia, por meio do Contrato de Gestão 002/2018, e suas rerratificações atua na operação da gestão da UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO DR. LUIS ATÍLIO LOSI VIANA desde o ano de 2018.

Em 2019 a Fundação Hospital Santa Lydia buscou além do cumprimento do Contrato de Gestão 001/2018 e suas rerratificações, reorganizar internamente os serviços, melhorar a qualidade da assistência por meio de reforço das equipes, bem como da melhoria dos equipamentos e dos contratos referentes a manutenção e locação dos mesmos. 2019 também foi o ano da montagem dos projetos de melhorias estruturais, buscando dotação financeira para investimentos em permanentes, como condicionadores de ar, bebedouros, longarinas, cadeiras de hidratação, televisores, cadeiras para profissionais e pacientes, e pintura das unidades.

Em 2020 a Fundação Hospital Santa Lydia buscou além do cumprimento do Contrato de Gestão 001/2018 e suas rerratificações, prosseguir e implementar as melhorias estruturais com a troca de praticamente todo parque de condicionadores de ar, bebedouros, longarinas, cadeiras de hidratação, televisores, cadeiras para profissionais e para pacientes, a exceção no cumprimento das melhorias foi a pintura da Unidade que precisou ser postergada para 2021. Importante salientar a situação de exceção vivenciada por toda a humanidade em 2020, a pandemia de COVID-19 que assolou e assola nossa população, e que gerou grande pressão sobre os serviços de saúde.

## 4- Descrição do Serviço:

O contrato de Gestão tem por objetivo o gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços de Pronto Atendimento Adulto da UPA, em consonância com as políticas de saúde do Sistema Único de Saúde – SUS e as diretrizes da Secretaria de Saúde do município de Ribeirão Preto, visando a assistência integral aos usuários nas situações de urgência e emergência em geral, envolvendo acolhimento, classificação de risco, procedimentos diagnósticos e terapêuticos, bem como regulação dos pacientes que necessitem de atendimento em outros pontos da rede de atenção à saúde.

O Pronto Atendimento é realizado por meio de equipe médica capaz de atender a demanda anual que em 2020 foi de 134.120 pacientes em faixa etária adulta e pediátrica. Vale ressaltar que a Unidade foi direcionada a atendimento exclusivo a pacientes suspeitos ou confirmados para COVID-19, entre 01/04/2020 e 14/10/2020. Nossa média de Pacientes/Horas Médicas, no período apurado, de janeiro a dezembro de 2020, foi de 2,06; sendo o ideal preconizado pela Resolução CFM 2.079/14, o número de 6 pacientes por hora para cada 2 médicos, ou seja, 3 pacientes por hora médica. Conforme tabela abaixo.

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

RELAÇÃO PACIENTE POR HORA MÉDICA – 2020			
UPA DR. LUÍS ATÍLIO LOSI VIANA - UPA LESTE			
Nº ATENDIMENTOS		HORAS MÉDICAS	PACIENTE / HORA MÉDICA
FAIXA ETÁRIA ADULTO E PEDIÁTRICO	134.120	65.213	2,06

TABELA 1

A equipe médica é composta por clínicos gerais, cirurgiões plásticos, pediatras, cirurgiões gerais, dermatologistas, anesthesiologistas, entre outros. Para realização de plantão nas áreas amarela e vermelha exige-se cursos de capacitação e ou residência médica. Para atendimento na área verde, é exigido apenas diplomação em medicina e cadastro no Conselho.

Todo paciente atendido passa por acolhimento com classificação de risco, de maneira eletrônica conforme protocolo de Manchester. O sistema de classificação após o direcionamento da Unidade para atendimento exclusivo a pacientes suspeitos e confirmados para COVID-19 foi alterado conforme alinhado com a SMS, para triagem rápida, sistema baseado nas queixas e parâmetros respiratórios em ordem a dar maior agilidade aos atendimentos. Caso o paciente apresente piora do quadro, ele poderá ser novamente classificado, e receber prioridade diferente da anterior.

Os casos de urgência e emergência que necessitem encaminhamento aos hospitais terciários ou ambulatorios de especialidades são inseridos via sistema TRUE na Central de Regulação Municipal. A resolutividade da Unidade em 2020 foi de 95,02%, conforme dados apresentados na tabela 2, abaixo.

PERCENTUAL DE REGULARES AO TERCIÁRIO - 2020 - UPA DR. LUÍS ATÍLIO LOSI VIANA - UPA LESTE												
JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	MÉDIA ANUAL
5,57%	4,59%	5,02%	5,59%	5,12%	3,36%	3,74%	4,21%	3,81%	5,92%	7,21%	5,64%	4,98%
1º TRIMESTRE			2º TRIMESTRE			3º TRIMESTRE			4º TRIMESTRE			
5,06%			4,69%			3,92%			6,26%			

TABELA 2

A unidade comporta convênio firmado entre Fundação e o curso de medicina da UNAERP - campus Ribeirão Preto, com alunos de medicina acompanhando o serviço de Pronto Atendimento adulto e em pediatria, bem como enfermagem nível superior e médio em estágio.

A equipe de atendimento odontológico é composta por 01 cirurgião dentista e 01 auxiliar de saúde bucal, e atuavam em um único consultório. Atendiam a demanda do Distrito, de segunda a segunda 24h, até 01/04/2020, quando foram realocados para a UBDS CENTRAL, em razão de a UPA ter se tornado Polo COVID-19.

A equipe de Enfermagem (enfermeiros e técnicos de enfermagem), segue dimensionamento proposto pelo COREN.

O Serviço Social funciona de segunda a segunda, das 08h às 00h, conforme previsão contratual.

O Serviço de Psicologia ocorre de segunda a sexta-feira, das 08h às 17h, por meio de acolhimento e orientação a familiares, pacientes, colaboradores e prestadores.

A sala de vacina funciona para suporte às urgências, 24 horas por dia, conforme diretrizes do Ministério da Saúde e os protocolos do programa de Imunização Municipal.

O Serviço de Radiodiagnóstico funcionou com empresa terceirizada contratada pela FHSL, através de licitação, empresa TechCapital até 30/06/2020, após isso houve a troca de empresa prestadora, novamente por meio de licitação, desta vez com reforma da sala de Radiologia, e troca dos antigos aparelhos de radiologia por novos, mais modernos, eficientes do ponto de vista energético e de maior qualidade de imagem. A reforma e troca e instalação dos novos aparelhos foi concluída em 03/07/2020 pela nova empresa

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

prestadora Rontgen e Ludwig. O Serviço de radiologia funcionou 24 horas por dia e atendeu à demanda de urgência e emergência continuamente.

A Unidade oferece o Serviço de Eletrocardiografia atendendo exclusivamente à demanda de ECG de Urgência e Emergência dentro dos atendimentos da própria Unidade.

O Serviço de Laboratório de Análises Clínicas consiste em laboratório padrão, com capacidade para realizar exames de hematologia, urina e bioquímica, com tempo médio entre solicitação de exame e resultado abaixo de 60 minutos como preconizado.

O abastecimento de medicamentos é realizado pela Secretaria de Saúde. Tal abastecimento permite a dispensação de todo material e medicamento necessário aos atendimentos de urgência e emergência do pronto atendimento. Eventuais faltas são supridas por compra direta via Fundação Hospital Santa Lydia, garantindo assistência completa ao paciente. A farmácia da Unidade atende a dispensação de medicamentos de urgência e emergência, 24 horas por dia.

A solução To Life, engloba a informatização da classificação de risco e um serviço de controle de fluxo e tempo dentro da unidade, porém, o serviço opera de maneira parcial, devido a incongruências de difícil resolução no interfaceamento com o Hygia. Dessa forma, há sistema de monitoramento de fluxo, porém o mesmo não funciona em todo seu potencial. É realizado controle de fluxo pela equipe de enfermagem, e o Sistema de Classificação de Risco Manchester, garante o atendimento otimizado a população, reduzindo muito o número de desfechos negativos evitáveis para pacientes que aguardam atendimento. Em meados de abril, com a alteração da Unidade para Polo COVID-19, em razão da alteração de fluxo para tenda de resposta rápida, recepção, triagem e primeiro atendimento médico em até 15 minutos, o sistema foi alterado para uma triagem definida em conjunto com a SMS, ficando o sistema ToLife em suspenso até uma possível normalização dos atendimentos na unidade.

Há serviço de porteiros, em escala suficiente, para controle interno do fluxo de pessoas.

A recepção conta com profissionais em número suficiente para atendimento a demanda da unidade.

O Serviço de Limpeza, terceirizado por licitação a empresa SERVTEC, que vem atuado em parceria com a Fundação na limpeza das unidades, realizando serviço de boa qualidade.

O Serviço de Nutrição ocorre conforme escala, onde auxiliar de nutrição, sob supervisão a distância de nutricionista responsável, realiza as solicitações e dispensações de refeições na unidade. Houve ampliação do número de refeições ofertados em 2020, de maneira a cumprir integralmente o previsto no Contrato de Gestão.

O Serviço de Esterilização é realizado pelo Hospital Santa Lydia, de acordo com as demandas do serviço e respeitando a legislação vigente.

O Serviço de Rouparia e Lavanderia é realizado no Hospital Santa Lydia, e a quantidade de enxoval atual atende à demanda da unidade. Houve aquisição de enxoval em 2020.

O serviço de Gases Medicinais funciona otimizado, em 2020 foi trocado o tanque de O<sub>2</sub> na central de gases, de modo a garantir maior autonomia a Unidade, mantendo os sistemas de segurança e adequado dimensionamento para a estrutura e demanda. Além disso a rotina de abastecimento da unidade é realizada de maneira computadorizada.

Compressores de Ar e Geradores funcionam a contento e tem manutenção preventiva periódica, conforme contratação de empresas terceirizadas.

A unidade é dedetizada para roedores, insetos e aracnídeos, mensalmente e de maneira contínua conforme legislação obriga.

Com pandemia não houve aquisição em 2020 de uniformes para toda a equipe – Postergado para 2021.

A Coordenação Médica e de Enfermagem da Unidade é presencial e diária.

Desde a assunção da gestão pela Fundação Hospital Santa Lydia, não houve interrupção da prestação dos serviços à população por falta de médicos. As escalas são cumpridas rigorosamente, e seu controle e gestão pela Central de Plantões da Fundação foi otimizado em abril de 2020 com a implantação do controle biométrico de frequência Médica.

A despeito de todos os esforços no sentido de atualizar os contratos médicos, não foi possível a atualização de 100% deles em razão da alta demanda por profissionais médicos expressa pela pandemia de COVID-19. Foi, porém, montado planejamento para que 100% dos contratos sejam impreterivelmente atualizados em 2021.

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

A Fundação Hospital Santa Lydia, informa mensalmente a SMSRP sobre as mudanças no seu quadro de pessoal, para atualização do Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES). O sistema informatizado de atendimento (Hygia) possui prerrogativa de que apenas funcionários cadastrados no CNES pudessem atuar no mesmo, na competência de 2020 otimizamos nosso processo conseguindo atingir a meta de 100% de cadastros.

Os colaboradores da Fundação Hospital Santa Lydia participaram de eventos de educação continuada provisionados pela Fundação, SMS, entre outras instituições mensalmente.

A unidade manteve em 2020 as mesmas condições prediais desde o início do contrato, foram realizadas as melhorias de móveis e condicionadores de ar. A pintura foi postergada para 2021.

No período avaliado, houve aquisição de bens patrimoniais com recursos do contrato de gestão, conforme rerratificações, sendo adquiridas cadeiras de hidratação, televisores, cadeiras palito, cadeiras giratórias, condicionadores de ar em quantidade suficiente para atender a climatização da unidade, e ocorreu modernização dos equipamentos da unidade por meio de locação.

Salientamos que a locação de equipamentos se mostra mais vantajosa em relação a aquisição, uma vez que inclui manutenção preventiva, corretiva, backup e seguro, bem como garante equipamentos em número adequado para atendimento a demanda da unidade, sem processos longos, morosos e insatisfatórios de manutenção corretiva quando da quebra de algum equipamento. Justifica-se ainda pela necessidade de suprir de maneira contínua falhas de alimentação de suprimentos pela SMSRP, como é o caso dos Eletrocardiógrafos pertencentes à unidade. Os equipamentos médicos, patrimoniados, cedidos dentro do contrato de gestão que já necessitavam de reparos e estavam inativos, não se enquadram nas categorias de manutenção preventiva, e ou corretiva, mas sim de reparo / troca, sendo que estes itens deveriam ter sido entregues em funcionamento pela Secretaria de Saúde do Município.

## INDICADORES DE MONITORAMENTO:

Realizamos diversos apontamentos para a SMSRP, com evidências de que o Sistema Hygia de atendimento eletrônico era falho em prover relatórios confiáveis e satisfatórios para análise da produção e metas quantitativas e qualitativas. Mesmo assim diante de toda dificuldade temos controle e monitoramento dos códigos e quantidade atendidas, pelo Hygia, aqui descrito.

Ainda sobre o sistema Hygia, foram realizados encontros no segundo semestre de 2020, entre a gerência da UPA, a coordenação da TI da SMS e a empresa Techne, para estudar melhorias no funcionamento do sistema Hygia, e a ampliação de seu uso através da organização dos módulos de atendimento.

INDICADORES DE MONITORAMENTO	
0301060029	ATENDIMENTO DE URGÊNCIA COM OBSERVAÇÃO ATÉ 24H
0301060096	ATENDIMENTO MÉDICO EM PRONTO ATENDIMENTO
0301060118	ACOLHIMENTO COM CLASSIFICAÇÃO DE RISCO

TABELA 3

PRODUÇÃO EM INDICADORES DE MONITORAMENTO - ANO 2020													
	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL
301060029	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
301060118	18196	19562	18419	1379	475	909	1106	3300	6875	5468	5203	7980	88.872
301060096	20250	21696	19999	1913	3240	8713	10546	8024	7064	8662	10458	13555	134.120

TABELA 4

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

## INDICADORES DE DESEMPENHO:

Os indicadores de desempenho são importantes para garantir a qualidade na prestação de serviço junto a população de Ribeirão Preto e assegurar a satisfação junto ao planejamento da Secretária de Saúde.

## PRONTO ATENDIMENTO

INDICADORES DE DESEMPENHO – PRONTO ATENDIMENTO			
INDICADOR	META	VARIAÇÃO	PONTOS
META I - % DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO	100%	≥ 95%	6
		> 70% A < 95%	5
		≤ 70	0
META II - TAXA DE SATISFAÇÃO DE USUÁRIO EM BOM E ÓTIMO	80%	≥ 80%	6
		> 60% A < 80%	5
		≤ 60%	0
META III - TAXA DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO VERMELHO COM ATENDIMENTO EM MENOS DE 5 MINUTOS	100%	≥ 90%	6
		≥ 70% A < 90%	5
		< 70%	0
META IV - TAXA DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO AMARELA COM ATENDIMENTO EM MENOS DE 30 MINUTOS	100%	≥ 90%	6
		≥ 70% A < 90%	5
		< 70%	0
META V - TAXA DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO VERDE COM ATENDIMENTO EM MENOS DE 90 MINUTOS	100%	≥ 90%	6
		≥ 70% A < 90%	5
		< 70%	0
META VI - % DE MÉDICOS CADASTRADA NO CNES	100%	> 98%	6
		> 70% A ≤ 98%	5
		≤ 70%	0
META VII - % DE TRANSFERÊNCIA AO TERCIÁRIO	≤ 20%	≤ 20%	6
		> 20%	0
META VIII - AÇÕES DE EDUCAÇÃO CONTINUADA POR TRIMESTRE	≥ 1	≥ 1	6
		< 1	0
META IX - TEMPO MÉDIO SOLICITAÇÃO X RESULTADO LABORATORIAL	ATÉ 60 MIN	≤ 60 MIN	6
		> 60 MIN	0
META X - TEMPO MÉDIO SOLICITAÇÃO X DISPONIBILIZAÇÃO IMAGEM RX	ATÉ 45 MIN	≤ 45 MIN	6
		> 45 MIN	0

TABELA 5



# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

RESULTADOS 2020 - INDICADORES DE DESEMPENHO EM PRONTO ATENDIMENTO								
UPA DR. LUÍS ATÍLIO LOSI VIANA – UPA LESTE	1º TRIMESTRE 2020		2º TRIMESTRE 2020		3º TRIMESTRE 2020		4º TRIMESTRE 2020	
INDICADOR	RESULTADO	PONTOS	RESULTADO	PONTOS	RESULTADO	PONTOS	RESULTADO	PONTOS
META I - % DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO	91%	5	32%	0	50%	0	57%	0
META II - TAXA DE SATISFAÇÃO DE USUÁRIO EM BOM E ÓTIMO	90%	6	88%	6	91%	6	90%	6
META III - TAXA DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO VERMELHO COM ATENDIMENTO EM MENOS DE 5 MINUTOS	99%	6	100%	6	100%	6	100%	6
META IV - TAXA DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO AMARELA COM ATENDIMENTO EM MENOS DE 30 MINUTOS	100%	6	99%	6	100%	6	100%	6
META V - TAXA DE CLASSIFICAÇÃO DE RISCO VERDE COM ATENDIMENTO EM MENOS DE 90 MINUTOS	64%	0	80%	6	100%	6	100%	6
META VI - % DE MÉDICOS CADASTRADA NO CNES	100%	6	100%	6	100%	6	100%	6
META VII - % DE TRANSFERÊNCIA AO TERCIÁRIO	5,06%	6	4,6932%	6	3,9188%	6	6,2562%	6
META VIII - AÇÕES DE EDUCAÇÃO CONTINUADA POR TRIMESTRE	6	6	2	6	6	6	5	6
META IX - TEMPO MÉDIO SOLICITAÇÃO X RESULTADO LABORATORIAL	25 MINUTOS	6	22 MINUTOS	6	24 MINUTOS	6	22 MINUTOS	6
META X - TEMPO MÉDIO SOLICITAÇÃO X DISPONIBILIZAÇÃO IMAGEM RX	44 MINUTOS	6	40 MINUTOS	6	35 MINUTOS	6	40 MINUTOS	6
TOTAIS		53		54		54		54

TABELA 6

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

## TABELA DE VALORAÇÃO DAS METAS

FAIXAS DE PONTUAÇÃO	PERCENTUAL DO VALOR A SER PAGO DA PARTE VARIÁVEL
SOMA DOS PONTOS DE 51 A 60	100%
SOMA DE PONTOS DE 36 A 50	70%
SOMA DE PONTOS MENOR QUE 36	ZERO

TABELA 7

## TOTAL DE PONTUAÇÃO EM 2019 - UPA DR. LUÍS ATÍLIO LOSI VIANA - UPA LESTE

UPA DR. LUÍS ATÍLIO LOSI VIANA - UPA LESTE	1º TRIMESTRE	2º TRIMESTRE	3º TRIMESTRE	4º TRIMESTRE
PONTUAÇÃO PRONTO ATENDIMENTO	53	54	54	54
PORCENTAGEM DO VALOR VARIÁVEL	100%	100%	100%	100%

TABELA 8

A fundação **Hospital Santa Lydia**, cumpriu as metas pactuadas e faz jus ao repasse de 100% dos valores financeiros.

Mesmo que tais metas não fosse atingida, não seria possível realizar desconto algum mediante tal cenário pandêmico conforme autorização legal do governo federal.

LEI Nº 13.992, DE 22 DE ABRIL DE 2020, Art. 1º Fica suspensa por 120 (cento e vinte) dias, a contar de 1º de março do corrente ano, a obrigatoriedade da manutenção das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas pelos prestadores de serviço de saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), garantindo-lhes os repasses dos valores financeiros contratualizados, na sua integralidade.

LEI Nº 14.061, DE 23 DE SETEMBRO DE 2020, Art. 1º Fica prorrogada até 30 de setembro de 2020 a suspensão da obrigatoriedade da manutenção das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas pelos prestadores de serviço de saúde, de qualquer natureza, no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), estabelecida no art. 1º da Lei nº 13.992, de 22 de abril de 2020, garantindo-lhes os repasses dos valores financeiros contratualizados, na sua integralidade.

LEI Nº 14.123, DE 10 DE MARÇO DE 2021, Art. 1º Esta Lei altera o art. 1º da Lei nº 13.650, de 11 de abril de 2018, e prorroga até 31 de dezembro de 2020 a suspensão da obrigatoriedade de manutenção das metas quantitativas e qualitativas contratualizadas pelos prestadores de serviço de saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS) estabelecida pelo art. 1º da Lei nº 13.992, de 22 de abril de 2020.

PRESTAÇÃO DE CONTAS FINANCEIRO:

## DA RECEITA BRUTA

O contrato de gestão e seus aditivos, posicionavam o valor do contrato em R\$ 22.444.726,37 e foram emitidas as notas fiscais que contemplam R\$ 21.583.199,00, ocorrendo a diferença de R\$ 861.527,37, da qual R\$772.566,16 refere-se ao recebimento vinculado a recurso estadual presente no quinto termo de rerratificação, sem emissão de nota fiscal devido ao recebimento através de portaria, e R\$88.961,21 foram aplicados descontos aos serviços prestados da Secretária da Saúde na ordem de R\$ 42.231,40 referente aos meses de 05 a 07/2020 e R\$46.729,81 referente aos

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

meses de 11 e 12/2019. A partir de novembro de 2020, não foram gerados mais valores de desconto, quaisquer saldos pendentes foram acumulados para devolução junto ao montante do encerramento do exercício.

Além desse valor faturado, deve-se considerar R\$ 347.704,32 mantidos para consumo, tal valor é referente a investimentos que foram previstos no terceiro plano de trabalho, cujos processos de aquisição se iniciaram no exercício de 2019 e foram concluídos no exercício de 2020, representado pelo montante de R\$178.613,16, o saldo residual refere-se aos serviços de pintura das unidades, os quais serão findos no exercício de 2021.

Descrição	Nº NF	Mês do Repasse	Valor da Nota Fiscal	Valor em Contrato	Valor de Desconto
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	18776	01/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	18794	01/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19011	02/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19012	02/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19167	03/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19168	03/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19258	04/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19259	04/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19296	05/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19337	05/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19401	06/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19427	06/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19473	07/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	19491	07/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	18	08/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	32	08/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	66	09/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	104	09/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	116	10/2020	250.000,00	250.000,00	-

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	146	10/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	180	11/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	201	11/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	215	12/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO FEDERAL	242	12/2020	250.000,00	250.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	18777	01/2020	621.000,00	621.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	18795	01/2020	621.000,00	621.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19013	02/2020	621.000,00	621.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19014	02/2020	621.000,00	621.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19170	03/2020	621.000,00	621.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19169	03/2020	574.270,19	621.000,00	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19261 e 35 parcial	04/2020	663.675,57	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19262 e 35 parcial	04/2020	663.675,56	663.675,56	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19297 e 35 parcial	05/2020	663.675,57	663.675,57	- 14.156,92
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19338 e 35 parcial	05/2020	663.675,56	663.675,56	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19402 e 35 parcial	06/2020	663.675,57	663.675,57	- 13.376,08
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19428 e 35 parcial	06/2020	663.675,56	663.675,56	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19492 e 35 parcial	07/2020	663.675,57	663.675,57	- 14.698,40
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	19474 e 35 parcial	07/2020	663.675,56	663.675,56	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	95	08/2020	621.000,00	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	33	08/2020	706.351,13	663.675,56	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	96	09/2020	621.444,17	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	105	09/2020	663.675,57	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	117	10/2020	663.675,57	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	147	10/2020	663.675,57	663.675,57	-

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	181	11/2020	663.675,57	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	200	11/2020	663.675,57	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	213	12/2020	663.675,57	663.675,57	-
C.G. 002/2018 - UPA LESTE - RECURSO MUNICIPAL	241	12/2020	663.675,57	663.675,57	-
C.G. 002/2018 – UPA LESTE – RECURSO ESTADUAL	S/NF	08/2020	-	772.566,16	-
<b>Total</b>			<b>21.583.199,00</b>	<b>22.444.726,37</b>	<b>-42.231,40</b>

## Da Despesa

As despesas do exercício, representam R\$ 23.497.115,60, que foram distribuídas da seguinte maneira.

DESPESAS	
	UPA LESTE
Desp Folha	R\$ 9.563.269,40
Desp Operacional Direta	R\$ 10.908.790,41
Desp Operacional Indireta	R\$ 903.604,42
Desp Com serviços de apoio	R\$ 2.079.219,97
Desconto SMSRP	R\$ 42.231,40
<b>Total Despesa Unidade</b>	<b>R\$ 23.497.115,60</b>

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

## DA DESPESA COM A FOLHA

<b>MÊS/UNIDADE</b>	<b>UPA LESTE MUNICIPAL</b>	<b>UPA LESTE ESTADUAL</b>
<b>JANEIRO 2020</b>	<b>654.902,98</b>	<b>0,00</b>
<b>FEVEREIRO 2020</b>	<b>642.830,84</b>	<b>0,00</b>
<b>MARÇO 2020</b>	<b>708.661,43</b>	<b>0,00</b>
<b>ABRIL 2020</b>	<b>758.845,38</b>	<b>0,00</b>
<b>MAIO 2020</b>	<b>739.192,72</b>	<b>0,00</b>
<b>JUNHO 2020</b>	<b>749.415,99</b>	<b>0,00</b>
<b>JULHO 2020</b>	<b>840.523,77</b>	<b>0,00</b>
<b>AGOSTO 2020</b>	<b>347.274,32</b>	<b>550.091,56</b>
<b>SETEMBRO 2020</b>	<b>856.145,35</b>	<b>0,00</b>
<b>OUTUBRO 2020</b>	<b>877.047,17</b>	<b>0,00</b>
<b>NOVEMBRO 2020</b>	<b>956.210,65</b>	<b>0,00</b>
<b>DEZEMBRO 2020</b>	<b>882.127,24</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL/UNIDADE</b>	<b>9.013.177,84</b>	<b>550.091,56</b>

As despesas com a folha englobam toda a folha assistência direta do serviço prestado quanto o rateio da área de suporte administrativa como contabilidade, jurídico, compras, financeiro, RH.

É importante ressaltar que a partir do mês de março, principalmente julho em diante, no pico da pandemia, ocorreu aumento considerável da despesa com Folha devido a incidência direta da COVID-19, necessitando de ampliação de estrutura, aumentando o índice afastamento de profissionais por suspeita e confirmação da doença, tanto por questões de comorbidades legais, que cumularam com aumento de Hora Extra em proporção a prover assistência adequada.

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

## DA DESPESA OPERACIONAL INDIRECTA

	<b>UPA LESTE MUNICIPAL</b>
<b>JANEIRO 2020</b>	90.671,99
<b>FEVEREIRO 2020</b>	86.117,03
<b>MARÇO 2020</b>	85.632,23
<b>ABRIL 2020</b>	49.085,85
<b>MAIO 2020</b>	46.305,34
<b>JUNHO 2020</b>	47.490,89
<b>JULHO 2020</b>	74.580,34
<b>AGOSTO 2020</b>	76.533,28
<b>SETEMBRO 2020</b>	76.624,93
<b>OUTUBRO 2020</b>	82.811,49
<b>NOVEMBRO 2020</b>	87.891,61
<b>DEZEMBRO 2020</b>	99.859,44
<b>TOTAL/UNIDADE</b>	<b>903.604,42</b>

## DA DESPESA OPERACIONAL DIRETA

<b>MÊS/UNIDADE</b>	<b>UPA LESTE FEDERAL</b>	<b>UPA LESTE MUNICIPAL</b>	<b>UPA LESTE ESTADUAL</b>
<b>JANEIRO 2020</b>	500.000,00	298.701,17	0,00
<b>FEVEREIRO 2020</b>	500.000,00	422.971,50	0,00
<b>MARÇO 2020</b>	500.000,00	466.955,86	0,00
<b>ABRIL 2020</b>	500.000,00	368.193,85	0,00
<b>MAIO 2020</b>	500.000,00	369.899,18	0,00
<b>JUNHO 2020</b>	500.000,00	461.591,75	0,00
<b>JULHO 2020</b>	500.000,00	536.739,39	0,00
<b>AGOSTO 2020</b>	500.000,00	323.978,32	222.458,71
<b>SETEMBRO 2020</b>	500.000,00	476.300,22	0,00
<b>OUTUBRO 2020</b>	500.000,00	290.528,80	0,00
<b>NOVEMBRO 2020</b>	492.300,00	346.423,98	0,00
<b>DEZEMBRO 2020</b>	500.000,00	331.747,68	0,00
<b>TOTAL/CONTA</b>	<b>5.992.300</b>	<b>4.694.031,7</b>	<b>222.458,71</b>

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

As Despesas Operacionais Diretas englobam, a locação de equipamentos, as contas de utilidades públicas, materiais e medicamentos médicos e assistenciais e Serviços médicos.

## DA DESPESA COM SERVIÇOS DE APOIO

	UPA LESTE MUNICIPAL
JANEIRO 2020	169.149,09
FEVEREIRO 2020	198.782,52
MARÇO 2020	213.546,80
ABRIL 2020	194.627,07
MAIO 2020	165.049,73
JUNHO 2020	170.469,31
JULHO 2020	156.878,52
AGOSTO 2020	187.978,10
SETEMBRO 2020	159.139,95
OUTUBRO 2020	180.225,07
NOVEMBRO 2020	144.214,91
DEZEMBRO 2020	139.158,90
<b>TOTAL/UNIDADE</b>	<b>2.079.219,97</b>

O Serviço de apoio contempla os custos com Lavanderia, Esterilização, Laboratório e Nutrição.

## DO DESCONTO DA SMSRP

JANEIRO 2020	0,00
FEVEREIRO 2020	0,00
MARÇO 2020	0,00
ABRIL 2020	0,00
MAIO 2020	14.156,92
JUNHO 2020	13.376,08
JULHO 2020	14.698,40
AGOSTO 2020	0,00
SETEMBRO 2020	0,00
OUTUBRO 2020	0,00
NOVEMBRO 2020	0,00
DEZEMBRO 2020	0,00
<b>TOTAL/UNIDADE</b>	<b>42.231,40</b>



# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

O desconto feito pela Secretaria Municipal da Saúde de Ribeirão Preto foi feito por um período devido às contas de utilidade pública que permaneceram com titularidade da Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto, sendo pagas pelo ente público, em suma, refere-se a valores da Companhia Paulista de Força e Luz (CPFL).

## Do Orçado x Realizado

	UPA LESTE	UPA LESTE	R\$ Dif orç x real	% Dif orç x real
GÊNEROS ALIMENTÍCIOS	129.000,00	39.047,15	- 89.952,85	30,3%
OUTROS MATERIAIS DE CONSUMO	150.000,00	527.265,01	377.265,01	351,5%
OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	2.209.950,00	3.183.945,59	973.995,59	144,1%
RECURSOS HUMANOS	8.150.345,60	9.208.832,41	1.058.486,81	113,0%
SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ	8.537.343,01	7.373.585,57	- 1.163.757,44	86,4%
LOCAÇÃO DE EQUIPAMENTOS	489.000,00	455.059,08	- 33.940,92	93,1%
UTILIDADES PÚBLICAS	211.050,00	184.513,37	- 26.536,63	87,4%
LABORATÓRIO	951.000,00	800.189,53	- 150.810,47	84,1%
SERVIÇOS DE APOIO E COMPARTILHADOS FHSL	1.575.037,72	1.544.688,92	- 30.348,80	98,1%
OUTRAS DESPESAS	42.000,00	1.375,81	- 40.624,19	3,3%
BENS E MATERIAIS PERMANENTES	221.326,59	178.118,99	- 43.207,60	80,5%
PINTURA	126.377,73	494,17	- 125.883,56	0,4%
TOTAL	22.792.430,65	23.497.115,60	704.684,95	103,1%

Como pode-se observar a pandemia de COVID-19, trouxe impacto direto à unidade, visto que desde o início da pandemia a unidade de pronto atendimento, virou polo COVID-19 exclusivo no combate a pandemia, trazendo desequilíbrio no planejamento inicial, principalmente nos valores de recursos humanos devido a necessidade de trabalho em Hora extra para dar conta da demanda gerada pela assistência do vírus, com profissionais afastados suspeitos ou contaminados, além dos profissionais afastados preventivamente por comorbidades, a conta de Recursos Humanos foi utilizada em 13% acima do previsto, gerando assim um consumo orçamentário extra de R\$ 1.058.486,81. Outra conta que ocorreu desequilíbrio importante foram os outros materiais de consumo ocorreu a utilização em 351,5%, equivalente a R\$ 377.265,01 devido a necessidade de ajuste operacional ocorrido pela pandemia de COVID-19, tal consumo foi elevado devido a necessidade de aumento no suprimento de álcool em gel, descartáveis, máscaras cirúrgicas, máscaras n95, aventais descartáveis e medicamentos.

## DA RECEITA DIFERIDA

Pela estrutura do contrato de gestão a receita é contabilizada quando ocorre a despesa, portanto, a receita diferida que é contabilizada contempla o valor de **23.454.884,20** que pode ser enxergada no balanço pelo somatório de 772.550,27 (item 3.1.2.01.032), 16.690.033,93 (item 3.1.2.01.027) e 5.992.300,00 (item 3.1.2.01.024) do balancete de verificação. A diferença de R\$42.231,40 para o total de despesas apresentado refere-se aos valores de desconto da SMSRP que não foram despesas realizadas pela Fundação, mas que foram descontadas do saldo a receber e, portanto, incorporadas à estimativa entre valor orçado e realizado.

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

## Dos valores devolvidos

Em junho de 2020, foram devolvidos aos cofres municipais, referente ao superávit do contrato de gestão, o valor de R\$ 1.048.406,60, registrado pelo ofício 090.2020.

## Da previsão do reajuste salarial

A provisão para reajuste salarial que não foi aplicada no exercício, pois aguarda definição dos índices dos órgãos sindicais e de classes competentes, revela-se nos valores de R\$ 91.189,53.

## Do Fechamento

	UPA LESTE
<b>Valor do Contrato</b>	22.444.726,37
<b>Notas Emitidas</b>	21.583.199,00
<b>Descontos Realizados</b>	-42.231,40
<b>Saldo Residual de Investimento (2019)</b>	347.704,32
<b>Despesas Realizadas</b>	-23.454.884,20
<b>Valores Devolvidos</b>	275.203,55
<b>Resultado Bruto</b>	<b>-429.481,36</b>
<b>Resultado financeiro (Receita financeira)</b>	123.097,71
<b>Provisões 2020</b>	-91.189,53
<b>Valores a Investir (pintura – 2019)</b>	-169.091,16
<b>Resultado Líquido</b>	<b>-566.664,34</b>

O resultado da unidade bruto, sem a guarda das provisões salariais e investimento, refere-se a -429.481,36, o resultado líquido representa que o contrato gestão, em 2020, consumiu os recursos contingenciados em exercícios anteriores devido a um maior consumo durante o exercício, principalmente, com impacto da pandemia, representado por (R\$566.664,34).

# FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos  
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848  
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 149977/01

## Considerações Finais e conclusão.

A execução da operação em 2020 foi normal, e dentro do previsto no planejamento durante o primeiro trimestre, e seguiu o previsto relacionado aos projetos de melhorias no que tange a aquisições do parque de condicionadores de ar, cadeiras, longarinas, televisores.

Os contratos para locação e manutenção de equipamentos médicos foram otimizados neste período para a operação até então realizada. A pintura da Unidade encontrou obstáculo no contexto da pandemia de COVID-19.

Com a chegada da COVID-19 ao Brasil no final do primeiro trimestre de maneira disseminada, toda a operação da Unidade precisou ser revista, com novos protocolos de atendimento, de distanciamento, de isolamento e uso de EPIs e limpeza. Assim, houve múltiplas revisões de toda a operação relacionada à mudança da Unidade de UPA para Polo COVID-19 entre 01/04/2020 a 14/10/2020, e todas as diversas fases e demandas relacionadas a cada alteração de cenário da pandemia, de modo dinâmico e com rápida resposta. Neste período além de readaptar a Unidade a diversos contextos pandêmicos, com ampliação da disponibilidade de O<sup>2</sup> gasoso e líquido, aumento de leitos, reorganização e aumento das equipes, foi necessário lidar com uma imensa e crescente demanda de EPIs, e do intenso e ininterrupto uso de alguns equipamentos médicos, antes utilizados de modo eventual, ainda que imprescindível, como ventiladores mecânicos, e bombas de infusão.

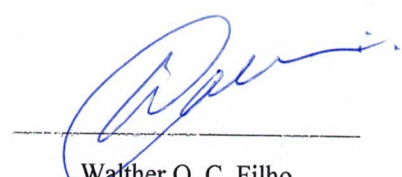
Isto posto cabe explicitar que o exercício de 2020 foi o mais desafiador até então. Embora tenham ocorrido momentos de escassez de EPIs e medicamentos neste exercício, a gestão realizada na Unidade evitou faltas e desabastecimento, com fornecimento contínuo e suficiente de EPIs e medicamentos em todo o exercício de 2020, independente do contexto do fornecimento previsto e eventualmente não cumprido pela contratada. Ainda neste contexto extremamente desfavorável, não houve atraso nos pagamentos de colaboradores e prestadores.

Finalmente o déficit financeiro da operação deu-se pelo aumento de demanda de profissionais, relacionadas a atuação da Unidade como Polo COVID-19 e pelo adoecimento e afastamento de profissionais que precisaram ser cobertos com uso de hora extra.


Ribeirão Preto, 19 de abril de 2021.



Marcelo Cesar Carboneri  
Diretor Administrativo



Walther O. C. Filho  
Diretor Técnico



Luciano B. Fiori  
Gerência Médica Avançada

