

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

IX

RELATÓRIO CONTRATO DE GESTÃO 001/2018

EXERCÍCIO 2018

1


FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 -- CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848'

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

1-	INFORMAÇÕES GERAIS:.....	4
1.1-	INFORMAÇÕES GERAIS DE IDENTIFICAÇÃO DO CONTRATO:.....	4
1.1.1-	Identificação do contrato:.....	4
1.1.2-	Dados da Contratada:.....	4
1.1.3-	Identificação da Unidade:.....	4
1.2-	DESCRIÇÃO DA UNIDADE:.....	4
1.3-	PERÍODO MONITORADO:.....	5
2-	APRESENTAÇÃO:.....	5
3-	PERÍODO DE TRANSIÇÃO:.....	6
3.1-	CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO PRONTO ATENDIMENTO:.....	6
3.2-	CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO AMBULATORIO MÉDICO DE ATENÇÃO BÁSICA E ESPECIALIDADES:.....	6
3.3-	CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO ESPECIALIDADES ODONTOLÓGICAS:.....	6
3.4-	DISCRIMINAÇÃO DA TRANSIÇÃO:.....	6
3.4.1-	Gerência:.....	6
3.4.2-	Enfermagem:.....	6
3.4.3-	Médicos Pronto Atendimento:.....	6
3.4.4-	Médicos Atenção Básica:.....	7
3.4.5-	Médicos Especialidades:.....	7
3.4.6-	Recepção / Farmácia.....	7
3.4.7-	Odontologia.....	7
3.4.8-	Equipamentos:.....	7
3.4.9-	Água e Luz:.....	7
3.4.10-	Comunicação:.....	7
3.4.11-	Serviços Gerais:.....	7
4-	Descrição da unidade quando recebida pela Fundação Hospital Santa Lydia, atuação e manutenção da mesma:.....	7
5-	Descrição do Serviço:.....	8
6-	INDICADORES DE MONITORAMENTO:.....	13
7-	INDICADORES DE DESEMPENHO:.....	13
8-	PRESTAÇÃO DE CONTAS:.....	15
9-	CONCLUSÃO:.....	22

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. -- Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01



FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

1- INFORMAÇÕES GERAIS:

1.1- INFORMAÇÕES GERAIS DE IDENTIFICAÇÃO DO CONTRATO:

1.1.1- Identificação do contrato:

Contrato de Gestão nº 001/2018 celebrado entre a Prefeitura Municipal de Ribeirão Preto, com a interveniência da Secretaria Municipal de Saúde - SMS, e a Fundação Hospital Santa Lydia - FHSL para operacionalização, gerenciamento e execução de ações e serviços de saúde na Unidade Básica e Distrital de Saúde Dr. João Baptista Quartin – Pronto Socorro Central.

1.1.2- Dados da Contratada:

Fundação Hospital Santa Lydia – FHSL.
Rua Tamandaré, nº 434– Bairro Campos Elíseos.
Cep: 40.323-010 – RIBEIRAO PRETO. CNPJ: 13.370.183/0001-89.

1.1.3- Identificação da Unidade:

UBDS Dr. João Baptista Quartin – Pronto Socorro Central
Avenida Jerônimo Gonçalves, 466, Centro, Ribeirão Preto – SP
CNES: 2049821.
Responsável Técnico: Dr. Marcel Lopes Freitas

1.2- DESCRIÇÃO DA UNIDADE:

O município de Ribeirão Preto é dividido em 05 (cinco) Distritos de Saúde onde a UBDS Dr. João Baptista Quartin - Pronto Socorro Central é a referência do Distrito Central, que possui uma população aproximada de 97.975 habitantes (IBGE 2010). Além do Pronto Socorro Central esse Distrito de Saúde conta com mais 09 (nove) equipamentos de saúde, sendo: UBDS Campos Elíseos, CSE Vila Tibério, UBS Vila Tibério, UBS João Rossi, NGA-59, CEREST, CAPSij, CAPS i ad, CAPS II Central, Centro Referência em Especialidades

A UBDS Dr. João Baptista Quartin integra a Rede de Urgência e Emergência do município de Ribeirão Preto – SP, constituindo o componente pré-hospitalar fixo e se encontra em conformidade com as diretrizes da Política Nacional de Urgência e Emergência, caracteriza-se como uma estrutura de Porte Tipo III, cuja função é prestar atendimento médico não agendado e atender situações de urgência e emergência médica de pacientes adultos encaminhados do atendimento de Unidades de Saúde da Atenção Básica e Especialidades, da Rede de Atenção Psicossocial, do Serviço de Atendimento Móvel de Urgência (SAMU) ou por demanda espontânea.

A referida unidade disponibiliza atendimentos de Urgência/Emergência Adulto 24 horas por dia, ininterruptamente, inclusive nos finais de semana e feriados, considerados como tal os atendimentos não programados, em consonância com as ações recomendadas pela Política Nacional de Humanização, através do Acolhimento com Classificação de Risco.

Os ambientes de atendimento que compõem a UBDS estão distribuídos em um dois pavimentos, com serviços organizados distintamente, a saber:

A UBDS tem capacidade total para 15 leitos, 10 leitos de observação adulto, 02 leitos de isolamento e 03 leitos de emergência/urgência, com área construída de aproximadamente 2.400 m² considerados os pavimentos térreo e primeiro andar.

Além disso, a UBDS oferece Pronto Atendimento em Odontologia, atendimentos da Atenção Básica (ginecologia, clínica médica e pediatria) e Fisioterapia.

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 - CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto - S.P. - Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

A descrição dos ambientes e os equipamentos e mobiliários disponíveis e que serão objetos de permissão de uso por parte da CONTRATANTE encontram-se descritos e autuados nos Processos Administrativos no 2018.011303-4 e no 2018.010843-0.

1.3- PERÍODO MONITORADO:

02/04/2018 À 31/12/2018 – COM AVALIAÇÕES INTERNAS TRIMESTRAIS.

2- APRESENTAÇÃO:

A Fundação Hospital Santa Lydia, por meio do Contrato de Gestão 001/2018, iniciou o processo de assunção da gestão da UBDS João Baptista Quartin – Pronto Socorro Central em abril de 2018, com gestão plena prevista para 01/06/2018; E ocorrendo rerratificação devido crise financeira da prefeitura, onde foi refeito orçamento, suprimindo serviços anteriormente pactuados, dentre eles Ambulatório de Especialidades Médicas, serviço de segurança, capacitação e treinamento das equipes assistenciais, e melhorias prediais estruturais, compra de uniformes para equipe, serviços esses que não prejudicariam o atendimento de urgência e emergência do município.

A Fundação Hospital Santa Lydia iniciou a execução do contrato, com a Unidade em funcionamento com profissionais estatutários da Secretaria de Saúde de Ribeirão Preto - SMSRP e alguns e da fundação, com gradativa substituição destes por profissionais somente ligados a Fundação Hospital Santa Lydia, cujos os quais são providos por processo seletivo, não havendo adesão ao processo seletivo da parte médica, estes serão contratados mediante credenciamento de empresas médicas, seguindo legislação vigente.

A UBDS compõe uma Estrutura Complexa da Rede de Saúde de Ribeirão Preto, uma vez que provê assistência em Pronto Atendimento Adulto, Pronto Atendimento em Odontologia, realiza consultas na atenção básica, teria ambulatório de especialidades médicas e compunha atenção odontológica.

A assunção plena da Gestão da unidade de Pronto Atendimento (assinatura de contrato / substituição gerente / coordenação administrativa / coordenação de enfermagem / substituição da equipe assistencial pertinente a prefeitura por profissionais da Fundação Hospital Santa Lydia) ocorreu conforme previsto, sendo plena em junho de 2018.

A gestão do ambulatório em atenção básica sofreu atrasos devido a processo seletivo de profissionais médicos deserto, com resolução após abertura de credenciamento de empresas médicas, com assunção plena das escalas de ambulatório de Atenção Básica em outubro de 2018.

A gestão do ambulatório de especialidade não ocorreu, devido processo seletivo deserto, e durante o processo de abertura de credenciamento de empresas médicas, conforme relatado no início do capítulo, ter a SMSRP decidido por excluir este item do contrato, visto que haveria necessidade de cortes orçamentários. Conforme rerratificação contratual realizada em 20/11/2019.

A gestão do Centro de Especialidades Odontológicas não ocorreu, pois, o mesmo foi transferido ao NGA (Núcleo de Gestão Assistencial), com conseqüente transferência da Fisioterapia, antes realizada no NGA, para a UBDS Dr. João Baptista Quartin, conforme rerratificação contratual.

A gestão Plena do Complexo UBDS Dr. João Baptista Quartin, se deu de fato em outubro de 2018.

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.035-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

3- PERÍODO DE TRANSIÇÃO:

3.1- CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO PRONTO ATENDIMENTO:

CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO - PRONTO ATENDIMENTO		
AÇÃO	PERÍODO PREVISTO	PERÍODO REALIZADO
Assinatura do contrato	MARÇO DE 2018	MARÇO DE 2018
Gerência	ABRIL DE 2018	JUNHO DE 2018
Administração	ABRIL DE 2018	MAIO DE 2018
Substituição da Equipe do Pronto Atendimento	Até 31/05/2018	Até 31/05/2018
Gestão plena Do Pronto Atendimento	A partir de 01/06/2018	JUNHO DE 2018

TABELA 1

3.2- CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO AMBULATÓRIO MÉDICO DE ATENÇÃO BÁSICA E ESPECIALIDADES:

CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO - AMBULATÓRIO MÉDICO		
AÇÃO	PERÍODO PREVISTO	PERÍODO REALIZADO
Assinatura do contrato	MARÇO DE 2018	MARÇO DE 2018
Gerência	ABRIL DE 2018	JUNHO DE 2018
Administração	ABRIL DE 2018	MAIO DE 2018
Substituição da equipe de atenção básica	Até 31/05/2018	Outubro de 2018
Substituição da equipe de atenção especializada	Até 31/05/2018	Não ocorreu

TABELA 2

3.3- CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO ESPECIALIDADES ODONTOLÓGICAS:

CRONOGRAMA DE TRANSIÇÃO - ESPECIALIDADES ODONTOLÓGICAS		
AÇÃO	PERÍODO PREVISTO	PERÍODO REALIZADO
Assinatura do contrato	MARÇO DE 2018	O Centro de especialidades odontológicas não foi implantado na unidade. Foi transferido para o NGA
Gerência	ABRIL DE 2018	
Administração	ABRIL DE 2018	
Substituição da Equipe do CEO	Até 31/05/2018	
Gestão plena da UBDS	A partir de 01/06/2018	

TABELA 3

3.4- DISCRIMINAÇÃO DA TRANSIÇÃO:

A transição antes prevista para julho de 2018, foi prorrogada para outubro de 2018, de comum acordo entre as partes, considerando a complexidade da mesma e a necessidade de ocorrer com serviço ininterrupto à população.

3.4.1- Gerência:

A substituição da gerência da unidade ocorreu no início do mês de junho de 2018, por mais que a Fundação já possuísse um gerente contratado desde abril de 2018, essa mudança foi feita gradativamente, devido à complexidade da operação.

3.4.2- Enfermagem:

O setor verde do Pronto Atendimento foi assumido na íntegra pela equipe da Fundação Hospital Santa Lydia em abril de 2018. Já assunção dos setores vermelho e amarelo no Pronto Atendimento, ocorreu em 01 de maio de 2018, visto que essa áreas específicas demandavam maior capacitação dos funcionários e transição mais sinérgica com as equipes estatutárias ali existentes

3.4.3- Médicos Pronto Atendimento:

A assunção completa da Escala Médica pela Fundação Hospital Santa Lydia ocorreu em 01 de maio de 2018. Note-se que a Fundação Hospital Santa Lydia já cedia profissionais médicos a UBDS Dr. João Baptista Quartim, para cobertura de escala médica, desde anteriormente à assinatura do contrato.

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Eliseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

3.4.4- Médicos Atenção Básica:

A assunção completa da Escala Médica pela Fundação Hospital Santa Lydia ocorreu em outubro de 2018 pois, processo seletivo para contratação de médicos seguindo a legislação CLT houve aprovados, porém nenhuma profissional atendeu os chamamentos para assumir o serviço, assim, a Fundação realizou o credenciamento de empresas médicas, cujo o qual foi formulado seguindo os moldes da Atenção Básica da Rede Municipal, que preconiza o seguimento e continuidade no atendimento dos pacientes pelos mesmos profissionais, garantindo assim a relação médico paciente com a horizontalidade necessária.

3.4.5- Médicos Especialidades:

Apenas 10% do quadro seria preenchido após processo seletivo, os demais seriam providos por credenciamento de empresas médicas, porém com a necessidade da rerratificação conforme já mencionado anteriormente, houve a supressão desse serviço. Porém a Fundação já prevendo possível retorno do serviço ao contrato, manteve aberto o credenciamento de empresas médicas para esse serviço nas mais de dez especialidades contempladas.

3.4.6- Recepção / Farmácia

A assunção completa ocorreu no final de julho de 2018. Inicialmente foram chamados todos os profissionais que compunham o cadastro de reserva dos cargos de recepção e farmácia, com a insuficiência de preenchimento foi realizado processo seletivo que supriu as necessidades.

3.4.7- Odontologia

A Fundação Hospital Santa Lydia assumiu o Pronto Atendimento Odontológico em julho de 2018, com equipe própria. O Centro de Especialidades Odontológicas foi suprimido do contrato, sendo remanejado para o Núcleo de Gestão Assistencial.

3.4.8- Equipamentos:

Os equipamentos e mobiliários da unidade foram assumidos pela equipe gestora da Fundação Hospital Santa Lydia, após múltiplas checagens presenciais na unidade, foram encontradas inconsistências entre a relação fornecida e real presente na unidade, essa recheagem e elaboração de inventário final, foi formalizada em 20 de dezembro de 2018 pela Secretaria Municipal da Saúde de Ribeirão Preto.

3.4.9- Água e Luz:

Os serviços de abastecimento de energia elétrica, ficou a cargo da Fundação, onde no início a Secretaria arcava com o custo e posteriormente o descontava da fundação. O serviço de água, foram mantidos pela Secretaria de Saúde, devido a débitos existentes anteriormente ao contrato com a autarquia fornecedora.

3.4.10- Comunicação:

A telefonia fixa e móvel, internet, passaram a ser mantidos pela Fundação.

3.4.11- Serviços Gerais:

Fornecimento de oxigênio, higiene e limpeza, manutenção de gerador, limpeza reservatório de água, alimentação, e esterilização de materiais ocorreram por meio de contrato com empresas terceirizadas, assim, para não inviabilizar contratos que ultrapassavam os limites da UBDS Dr. João Baptista Quartin, respeitou-se o prazo de finalização de alguns dos contratos da prefeitura, e realizou-se assunção gradativa dos mesmos pela Fundação Hospital Santa Lydia. Estes foram relacionados para desconto nos repasses a Fundação.

4- Descrição da Unidade quando recebida pela Fundação Hospital Santa Lydia, atuação e manutenção da mesma:

A unidade foi entregue com a pintura das paredes já com certo tempo de uso e sujidade, haviam muitas teias de aranha por toda unidade e uma quantidade enorme de inservíveis acumulados

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

em diversos setores da mesma, lâmpadas queimadas ou faltantes, maçanetas quebradas, banheiros com panes hidráulicas, sem as dedetizações preconizadas para Unidades de Saúde

A Fundação Hospital Santa Lydia, iniciou manutenção da unidade com a premissa da priorização das medidas de maior impacto na assistência, dessa forma, realizou a troca de 100% das lâmpadas queimadas, manutenção do gerador, limpeza da caixa d'água, retirada de 2 caminhões de inservíveis da unidade, otimização da limpeza por meio de avaliação mais criteriosa do serviço da prestadora e dedetização da unidade nos moldes previstos.

Cronograma de manutenção foi realizado e entregue a Vigilância Sanitária, para renovação de licença de funcionamento.

5- Descrição do Serviço:

O contrato de Gestão tem por objetivo o gerenciamento, a operacionalização e a execução das ações e serviços de Pronto Atendimento Adulto da UBDS, em consonância com as políticas de saúde do Sistema Único de Saúde – SUS e as diretrizes da Secretaria de Saúde do município de Ribeirão Preto, visando a assistência integral aos usuários nas situações de urgência e emergência em geral, envolvendo acolhimento, classificação de risco, procedimentos diagnósticos e terapêuticos, bem como regulação dos pacientes que necessitem de atendimento em outros pontos da rede de atenção à saúde.

O Pronto Atendimento é realizado por meio de equipe médica capaz de atender a demanda anual que em 2018 foi de 127.039 pacientes, sendo que entre abril e dezembro o número foi de 95.755 atendimentos. Nossa média de Pacientes/Horas Médicas, no período apurado, de maio a dezembro de 2018, é de 3,19; sendo o ideal preconizado pela Resolução CFM 2.079/14, o número de 6 pacientes por hora para cada 2 médicos, ou seja, 3 pacientes por hora médica. Conforme tabela abaixo.

NÚMERO DE PACIENTES POR HORA MÉDICA		
MÊS	ANO	PACIENTE POR HORA MÉDICA
MAIO	2018	3,16
JUNHO	2018	3,02
JULHO	2018	2,90
AGOSTO	2018	3,07
SETEMBRO	2018	3,40
OUTUBRO	2018	3,28
NOVEMBRO	2018	3,70
DEZEMBRO	2018	3,04
MÉDIA EM 2018		3,20

TABELA 4

A equipe médica é composta por clínicos gerais, cirurgiões plásticos, pediatras, cirurgiões gerais, dermatologistas, anesthesiologistas, entre outros. Para realização de plantão nas áreas amarela e vermelha exige-se cursos de capacitação e ou residência médica. Para atendimento na área verde, é exigido apenas diplomação em medicina e cadastro no Conselho.

Para continuidade na otimização do dimensionamento da equipe médica, iniciamos o estudo de fluxo na unidade, e foi possível perceber a rotina da unidade e adequar as escalas de modo a garantir melhor atendimento médico à população. O estudo do fluxo da unidade evidenciou que os picos de fluxo de atendimento ocorrem entre 8:00h e 10:00h da manhã e se reduzem continuamente com o passar do dia. Isso nos permitiu atuar diretamente nos horários de pico e reduzir a superlotação que era uma das queixas da população sobre a unidade.

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. -- Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

O Pronto Atendimento Adulto ocorre todo no piso térreo da unidade, apenas o Pronto Atendimento Odontológico é exceção, e fica no segundo andar, por razões estruturais.

Todo paciente atendido passa por acolhimento com classificação de risco, de maneira eletrônica conforme protocolo de Manchester. Houve problema de lançamento da realização do procedimento classificação de risco em parte dos atendimentos, devido dificuldades no interfaceamento da Solução To Life de classificação de Risco e no sistema de gestão de Prontuários Eletrônicos, o Hygia.

Os casos de urgência e emergência que necessitem encaminhamento aos hospitais terciários ou ambulatoriais de especialidades são inseridos via sistema TRUE na Central de Regulação Municipal. A resolatividade da Unidade em 2018 foi de 92%, com apenas 8% dos casos necessitando regulação.

Como já citado, a unidade realiza atendimento médico em Pronto Atendimento Adulto, não há atendimento previsto de maneira contratual para crianças, porém há convênio firmado com a Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto - FMRP-USP na especialidade de Pediatria e a SMSRP, respeitado pela Fundação Hospital Santa Lydia. Nessa parceria, docentes, residentes e discentes realizam atendimentos ao público pediátrico em ambulatório sem agenda, com livre demanda, de segunda a sexta-feira, no período diurno, conforme cronograma da faculdade.

A unidade comporta convênio firmado entre Fundação e o curso de medicina do Centro Universitário Estácio de Sá - campus Ribeirão Preto, com alunos acompanhando o serviço de Pronto Atendimento, ambulatório de pediatria geral e de especialidades pediátricas.

A equipe de atendimento odontológico é composta por 01 cirurgião dentista e 01 auxiliar de saúde bucal, e atuam em um único consultório. Atendem a demanda do Distrito, de segunda a segunda das 7h às 23h.

A equipe de Enfermagem (enfermeiros e técnicos de enfermagem), segue dimensionamento proposto pelo COREN.

O Serviço Social funciona de segunda a segunda, das 08h às 00h, conforme previsão contratual.

O Serviço de Psicologia ocorre de segunda a sexta-feira, das 08h às 17h, por meio de acolhimento e orientação a familiares, pacientes, colaboradores e prestadores.

A sala de vacina funciona para suporte às urgências, 24 horas por dia, conforme diretrizes do Ministério da Saúde e os protocolos do programa de Imunização Municipal.

O Serviço de Radiodiagnóstico funciona com empresa contratada pela FHSL, em prorrogação ao contrato antes assumido pela Secretaria de Saúde do Município de Ribeirão Preto, com a empresa TechCapital. O Serviço funciona 24 horas por dia e atende a demanda de urgência e emergência continuamente e de exames eletivos do Distrito Central, com agendamento, de segunda a sexta-feira das 08h às 17h, via Central de Agendamentos da Secretaria Municipal de Saúde. Conforme contrato prévio entre SMSRP e TechCapital, os exames de urgência não são laudados e os exames eletivos são em até 48 horas úteis (contando dias úteis), conforme o rigor do contrato antes vigente. Nova Licitação está em andamento, já com as adequações necessárias para corresponder ao contrato de gestão.

O Serviço de Eletrocardiografia foi transferido para o NGA, dessa forma a unidade atende a demanda de ECG de Urgência e Emergência dentro dos atendimentos da própria Unidade.

O Serviço de Laboratório de Análises Clínicas passou por 3 momentos em 2018: 1- inexistência na unidade, quando da assunção da Unidade (todos exames eram encaminhados ao laboratório interno ao Hospital Santa Lydia), porém com otimização do fluxo de transporte, e educação continuada e treinamento, reduzindo de 8 horas para cerca de 4 horas o tempo entre o exame colhido até o resultado em sistema; 2- implantação de projeto Piloto "Point of Care" da empresa Tecno 4, representante Abbott, com duração de 4 meses, de 20 de abril de 2018 à 30 de Agosto de 2018, período em que os exames eram realizados em até 50 minutos, com resultado disponível impresso. Porém, dificuldades de interfaceamento

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P -- Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

com o Hygia e Sysplan, dificultaram o andamento do projeto que foi interrompido; 3- Projeto de montagem de laboratório padrão na Unidade, com processo licitatório finalizado em 2018, porém com maquinário previsto para chegada no final de janeiro de 2019. Este laboratório interfaciado permite resultados em até 50 minutos.

O abastecimento de medicamentos é realizado pela Secretaria de Saúde, uma vez que a ausência de documentos legais, e infraestrutura impedem a entrega de insumos por empresas diretamente à Unidade, assim como os insumos médicos, odontológicos, de enfermagem, escritório e de informática. O abastecimento permite a dispensação de todo material e medicamento necessário aos atendimentos de urgência e emergência do pronto atendimento. A farmácia da Unidade atende apenas a dispensação de medicamentos de urgência e emergência, 24 horas diárias.

A solução To Life, engloba a informatização da classificação de risco e um serviço de controle de fluxo e tempo dentro da unidade, porém, o serviço opera de maneira parcial, devido a incongruências de difícil resolução no interfaceamento com o Hygia. Dessa forma, há sistema de monitoramento de fluxo, porém o mesmo não funciona de maneira adequada. A despeito do controle de fluxo, a implantação de Sistema de Classificação de Risco Manchester, otimizou sobremaneira o atendimento a população, reduzindo muito o número de desfechos ruins para pacientes que aguardavam atendimento, e sendo efetiva classificação de risco para a população.

Há serviço de porteiros, em escala suficiente, para controle interno do fluxo de pessoas.

A recepção conta com profissionais em número suficiente para atendimento a demanda da unidade.

O Serviço de Limpeza da empresa RM Santana, que já atuava na unidade em conformidade com contrato da prefeitura, foi prorrogado devido ausência de cadastro de reserva de profissionais de limpeza e processo seletivo com preenchimento insuficiente de vagas para contratação direta por parte da Fundação. Houve sensível melhora na qualidade da limpeza e higienização da unidade. Há porém muito a ser otimizado, há lacunas na limpeza que não estão incluídas em contrato, e por isso, há falha. Foi instaurado novo Processo Licitatorio pela FHSL que está em andamento com as previsões de correções diagnosticadas.

O Serviço de Nutrição ocorre conforme escala, onde auxiliar de nutrição, sob supervisão a distância de nutricionista responsável, realiza as solicitações e dispensações de refeições na unidade. Há previsão de ampliação do número de refeições ofertados de 2 (almoço e jantar) para 4 (inclusos café-da-manhã e ceia), apenas aguardando finalização do processo licitatório dos gêneros alimentícios, previsto para março de 2019.

O Serviço de Esterilização é realizado pelo Hospital Santa Lydia, de acordo com as demandas do serviço e respeitando a legislação vigente.

O Serviço de Rouparia e Lavanderia é realizado no Hospital Santa Lydia, e a quantidade de enxoval atual atende a demanda da unidade. Há, porém, previsão de compra de enxoval para o começo de 2019, mesmo sem previsão orçamentária no contrato, já que suprimido na rerratificação.

O serviço de Gases Medicinais funciona a contento, via terceirizada, porém no primeiro quadrimestre de 2019 serão trocados os cilindros de oxigênio, por tanques de oxigênio, gerando uma economia de mais de 1250%, visto que o valor pago no metro cúbico hoje é de R\$ 15,00, e o valor estimado para fundação nos valores médios do termo de referência disparado, é que se pague em torno de R\$ 1,30.

Compressores de Ar e Geradores funcionam a contento e tem manutenção preventiva periódica, conforme contratação de empresas terceirizadas.

A unidade é dedetizada para roedores, insetos e aracnídeos, mensalmente e de maneira contínua conforme legislação obriga.

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Não há previsão para o primeiro Trimestre de 2019 da compra de uniformes para toda a equipe, o processo sofreu atrasos com a rerratificação e com o processo licitatório, aguardando a próxima renegociação contratual para definição se ocorrerá compra de uniformes para os funcionários mediante situação financeira da secretaria.

A Coordenação Médica e de Enfermagem da Unidade é presencial e diária, a Coordenação Administrativa ocorreu compartilhada durante a maior parte do período analisado em 2018 por dificuldades em encontrar profissional com o perfil para o cargo. Durante a maior parte de 2018, coordenou administrativamente a unidade, o mesmo colaborador que coordenava outra unidade também sob gestão da Fundação Hospital Santa Lydia. A coordenação compartilhada foi possível e satisfatória no entender da Fundação, embora permitisse otimização, sendo então transferido colaborador de outro setor que assumiu inteiramente o cargo no início de 2019.

Desde a assunção da gestão pela Fundação Hospital Santa Lydia, não houve interrupção da prestação dos serviços à população por falta de médicos. As escalas são cumpridas a rigor, e com zelo, bem como houve modernização da Central de Plantões da Fundação, com controle rigoroso e atualização diária, duas vezes ao dia da escala de plantão da unidade, otimização e sistematização das conferências de escala, mitigando erros na prestação dos serviços médicos.

A central de plantão da Fundação Hospital Santa Lydia, por meio da gerência médica avançada, passou por auditoria interna, que evidenciou a necessidade de modernização contratual para prestadores, e necessidade de credenciamento único para todas áreas de atuação médica. Isto motivado por processos seletivos desertos, ou com número ínfimo de candidatos aprovados.

A Fundação Hospital Santa Lydia assumiu os contratos de gestão com 174 empresas prestadoras e, em nove meses de contrato, elevou esse número para 250 empresas.

A Fundação Hospital Santa Lydia, informa mensalmente a SMSRP sobre as mudanças no seu quadro de pessoal, para atualização do Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES). O sistema informatizado de atendimento (Hygia) possui prerrogativa de que apenas funcionários cadastrados no CNES pudessem atuar no mesmo, identificamos diversas falhas nesse sistema, o que permitiu que alguns profissionais ficassem com cadastro falho, gerando incongruência quando da conferência. Profissionais antigos da unidade tiveram seu registro mantido por período de seis meses para garantir a finalização de quaisquer procedimentos em aberto para os mesmos, sendo retirados posteriormente. A “garantia de finalização de procedimentos em aberto” foi necessária pois recebemos em abril a unidade com lançamentos pendentes de janeiro de 2018. Treinar pessoal recém contratado e realizar fechamento de 3 meses completos de atendimento, concomitante ao fechamento diário de cerca de 400 fichas, foi tarefa árdua, porém transposta.

Os colaboradores da Fundação Hospital Santa Lydia, mesmo com a supressão de atividades de educação continuada na rerratificação, participaram de eventos de educação continuada provisionados pela Fundação, SMS, entre outras instituições conforme tabela:

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Eliseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 - Inscr. Municipal nº 1499777/01

EDUCAÇÃO CONTÍNUADA				
TRIMESTRE	dia	mês	ano	ATIVIDADE
2º Trimestre	23	4	2018	Treinamento em Classificação Manchester
	26	4	2018	Laboratório - Coleta e Análise
	20	5	2018	Conflitos com pacientes
	5	6	2018	Punção Venosa
	11	6	2018	Medicação de alto risco
	28	5	2018	Descarte de Perfuro Cortante
	1	6	2018	Organização da sala de medicamentos
	5	6	2018	Punção Venosa
	11	6	2018	Medicação de alto risco
3º trimestre	3	7	2018	Treinamento em PCR
	11	7	2018	Sistema de Central de Regulação de Ofertas de Serviços e Saúde - CROSS
	15	8	2018	Registro de Ponto e Aparelho Celular
	15	8	2018	Orientações Específicas sobre a utilização do relógio de ponto.
	1	6	2018	Organização da sala de medicamentos
	10	8	2018	Termo de Orientação sobre Registro de Ponto, Termo de orientação sobre uso de celular, comunicado sobre troca de folgas
	11	8	2018	Termo de Orientação Registro de ponto e Uso de Celular.
	28	8	2018	Orientação Termo de Ciência e Responsabilidade
4º trimestre	7	12	2018	Orientação a Equipe Técnica de Enfermagem/ Notificação de Dengue
	11	12	2018	Declaração de Nascido Vivo
	12	12	2018	Orientação Circular 001/2018 - Desvio de Fluxo Unidade
	12	12	2018	Orientação a Equipe Técnica de Enfermagem/ Proibição de dispensar frascos de medicamentos vazios, cartelas de medicamentos

TABELA 5

A unidade mantém as mesmas condições prediais desde o início do contrato, não sendo realizadas melhorias estruturais por não estarem estas previstas em contrato, e todo o valor contratual ser disponível para custeio, e com difícil operacionalização para investimento. Dessa forma, para mobiliário e estrutural predial, não foi possível adquirir móveis novos, tampouco reformar locais já precários. Há todo um processo de registro de preço de peças e materiais para manutenção predial e de zeladoria, porém os processos estão sendo finalizados para final de janeiro de 2019.

No período avaliado, não houve aquisição de bens patrimoniais com recursos do Contrato de Gestão, mas ocorreu modernização dos equipamentos da unidade por meio de locação. Foram substituídas todas as impressoras da unidade, e as anteriores foram devolvidas a SMSRP. Foram locados Ventiladores Mecânicos / Desfibriladores / Eletrocardiógrafos / Monitores / Aspiradores por meio de contratos de locação e bombas de infusão.

No exercício de 2018 apenas os monitores não haviam sido entregues. A locação de equipamentos mostra-se mais vantajosa em relação à aquisição, uma vez que inclui manutenção preventiva, corretiva, backup e seguro, bem como garante equipamentos em número adequado para atendimento à demanda da unidade, sem processos longos, morosos e insatisfatórios de manutenção corretiva quando da quebra de algum equipamento. Justifica-se ainda pela necessidade de suprir de maneira contínua falhas de alimentação de suprimentos pela SMSRP, como é o caso dos Eletrocardiógrafos pertencentes à unidade. A obrigação da Fundação é garantir a manutenção preventiva dos equipamentos e realizar a manutenção corretiva dos mesmos. Entende-se como manutenção preventiva que os equipamentos ativos cedidos em funcionamento para fundação no contrato de gestão, sejam mantidos em funcionamento. Entende-se como manutenção corretiva, os equipamentos ativos cedidos em funcionamento para Fundação no contrato de gestão e que vieram a quebrar, que sejam reparados. Os equipamentos cedidos dentro do contrato de gestão que já necessitavam de reparos e

(Handwritten signature)

(Handwritten mark)

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 -- CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto -- S.P -- Tel. (16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 - Inscr. Municipal nº 1499777/01

estavam inativos, não se enquadram nas categorias de manutenção preventiva, e ou corretiva, mas sim de reparo / troca, sendo que estes itens deveriam ter sido entregues em funcionamento pela Secretaria de Saúde do Município.

6- INDICADORES DE MONITORAMENTO:

Realizamos diversos apontamentos para a SMSRP, com evidências de que o Sistema Hygia de atendimento eletrônico era falho em prover relatórios confiáveis e satisfatórios para análise da produção e metas quantitativas e qualitativas. Mesmo assim diante de toda dificuldade temos controle e monitoramento dos códigos e quantidade atendidas, pelo Hygia, aqui descrito.

INDICADORES DE MONITORAMENTO								
CÓDIGO	PERÍODO	QUANTIDADE	CÓDIGO	PERÍODO	QUANTIDADE	CÓDIGO	PERÍODO	QUANTIDADE
0301060096	JANEIRO	10.052	0301060096	MAIO	10.676	0301060118	OUTUBRO	4
0301010064	JANEIRO	410	0301010064	MAIO	181	0301010048	OUTUBRO	1
0301010072	JANEIRO	362	0301010072	MAIO	141	0301060096	OUTUBRO	1
0301060118	JANEIRO	14	0301060118	MAIO	1	0301060118	OUTUBRO	1
0301060061	JANEIRO	1	0301010048	MAIO	3	0301060096	NOVEMBRO	3.977
0301010048	JANEIRO	40	0301060096	JUNHO	9.077	0301010064	NOVEMBRO	433
0301060096	FEVEREIRO	9.630	0301010064	JUNHO	197	0301060118	NOVEMBRO	13
0301010064	FEVEREIRO	305	0301060118	JUNHO	161	0301010048	NOVEMBRO	1
0301010072	FEVEREIRO	645	0301060096	JULHO	10.049	0301060096	NOVEMBRO	7.499
0301060118	FEVEREIRO	2	0301010064	JULHO	143	0301060118	NOVEMBRO	7.207
0301010048	FEVEREIRO	15	0301060118	JULHO	472	0301010048	NOVEMBRO	185
0301060096	MARÇO	11.582	0301060029	JULHO	1	0301010064	DEZEMBRO	429
0301010064	MARÇO	189	0301060096	AGOSTO	10.568	0301060096	DEZEMBRO	10.830
0301010072	MARÇO	1.130	0301010064	AGOSTO	167	0301060118	DEZEMBRO	11.407
0301060118	MARÇO	28	0301060118	AGOSTO	13	0301010048	DEZEMBRO	248
0301010048	MARÇO	43	0301010048	AGOSTO	4			
0301060096	ABRIL	10.940	0301060096	SETEMBRO	10.999			
0301010064	ABRIL	237	0301010064	SETEMBRO	80			
0301010072	ABRIL	709	0301060118	SETEMBRO	1			
0301060118	ABRIL	13	0301060096	OUTUBRO	11.158			
0301010048	ABRIL	63	0301010064	OUTUBRO	544			

TABELA 6

INDICADORES DE MONITORAMENTO - DESCRITIVO	
CÓDIGO	DESCRIÇÃO
0301060029	ATENDIMENTOS DE URGÊNCIA COM OBSERVAÇÃO DE ATÉ 24 HORAS EM ATENÇÃO ESPECIALIZADA
0301060118	ACOLHIMENTO COM CLASSIFICAÇÃO DE RISCO
0301060096	ATENDIMENTO MÉDICO EM UNIDADE DE PRONTO ATENDIMENTO
0301010064	CONSULTA MEDICA EM ATENÇÃO BASICA
0301010072	CONSULTA MÉDICA EM ATENÇÃO ESPECIALIZADA - PSIQUIATRIA

TABELA 7

7- INDICADORES DE DESEMPENHO:

Os indicadores de desempenho é importante para garantir a qualidade na prestação de serviço junto a população de Ribeirão Preto e assegurar a satisfação junto ao planejamento da Secretária de Saúde.

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos

Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848

CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

METAS CONTRATO DE GESTÃO 001-2018 - PRONTO ATENDIMENTO				
ITEM	DISCRIMINADOR	2º TRIMESTRE 2018	3º TRIMESTRE 2018	4º TRIMESTRE 2018
1	TOTAL CLASSIFICAÇÃO DE RISCO	A classificação de risco ainda é manual, necessidade de instalação do módulo UPA Hygia para interfaceamento com Solução informatizada TO Life, e segue os parâmetros do Humaniza SUS, e nesse momento é realizada em 100% dos atendimentos.	A classificação de risco ainda é manual, necessidade de instalação do módulo UPA Hygia para interfaceamento com Solução informatizada TO Life, e segue os parâmetros do Humaniza SUS, e nesse momento é realizada em 100% dos atendimentos.	Média no trimestre é de 79% dos pacientes adultos classificados com sistema informatizado ToLife, sendo 63% em novembro - 96% em dezembro. Implantação da Solução To Life na Unidade após atualização do Hygia para Módulo UPA.
2	PESQUISA DE SATISFAÇÃO	Análise e projeto em implantação para pesquisa de satisfação. 75% estimado.	79% de Ótimo e Bom.	80% de Ótimo e Bom
3	TEMPO DE ESPERA PARA ATENDIMENTO EIXO VERMELHO	100% dentro da Meta, realizado de maneira manual, devido a necessidade de instalação do módulo UPA Hygia pela SMS para interfaceamento com a Solução informatizada To Life	100% dentro da Meta, realizado de maneira manual, devido a necessidade de instalação do módulo UPA Hygia pela SMS para interfaceamento com a Solução informatizada To Life	100% atendidos em menos de 5 minutos
4	TEMPO DE ESPERA PARA ATENDIMENTO EIXO AMARELO	100% dentro da Meta, realizado de maneira manual, devido a necessidade de instalação do módulo UPA Hygia pela SMS para interfaceamento com a Solução informatizada To Life	98% dentro da Meta, realizado de maneira manual, devido a necessidade de instalação do módulo UPA Hygia pela SMS para interfaceamento com a Solução informatizada To Life	95% atendidos em menos de 30 minutos
5	TEMPO DE ESPERA PARA ATENDIMENTO EIXO VERDE	75% dentro da meta - Aferição Manual realizada na recepção da unidade.	88% dentro da meta - Aferição Manual realizada na recepção da unidade.	88% dentro da meta - Aferição Manual realizada na recepção da unidade.
6	NÚMERO DE PROFISSIONAIS MÉDICOS CADASTRADOS NO CNES	72% dos profissionais cadastrados	81% dos profissionais cadastrados	100% dos profissionais cadastrados
7	TAXA DE TRANSFERÊNCIA DE USUÁRIOS	8%	9%	8%
8	NÚMERO DE AÇÕES DE EDUCAÇÃO PERMANENTE	8	10	4
9	TEMPO DE ESPERA EXAMES LABORATORIAIS	Resultado de exame liberado em até 40 minutos em média	Resultado de exame liberado em até 80 minutos em média	Resultado de exame liberado em até 154 minutos em média.
10	TEMPO DE ESPERA EXAMES RADIOLÓGICOS	Exames realizados em menos de 35 minutos conforme controle interno. Não há laudo, uma vez que o mesmo não era previsto no contrato entre a empresa prestadora e a prefeitura.	Exames realizados em menos de 30 minutos conforme controle interno. Não há laudo, uma vez que o mesmo não era previsto no contrato entre a empresa prestadora e a prefeitura.	Exames realizados em menos de 27 minutos conforme controle interno. Não há laudo, uma vez que o mesmo não era previsto no contrato entre a empresa prestadora e a prefeitura, e o contrato foi prorrogado, mantendo os parâmetros anteriores.

TABELA 8

Isto posto, definimos nosso cumprimento das metas em mais de 51 pontos em todos os trimestres, fazendo jus a 100% do recebimento variável previsto, conforme demonstrativo abaixo:

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 -- CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto -- S.P. -- Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.188/0001-89 inscr. Municipal nº 1499777/01

PONTUAÇÃO CONFORME METAS ATINGIDAS						
	Segundo Trimestre		Terceiro Trimestre		Quarto Trimestre	
	Resultado	Pontos	Resultado	Pontos	Resultado	Pontos
Numero classificação de risco	100	6	100	6	79	5
Satisfação	75	5	79	5	80	6
Vermelho <5 min	100	6	100	6	100	6
Amarelo <30 min	100	6	98	6	95	6
Verde <90min	75	5	88	5	88	5
Profissionais CNES	72	5	81	5	100	6
Transferencia usuário	8	6	9	6	8	6
Educação permanente	8	6	10	6	4	6
T. Med exames	40	6	80	0	154	0
T. Med Radiológicos	35	0	30	6	27	6
PONTOS		51		51		52
RECEBIMENTO VARIÁVEL		100		100		100

TABELA 9

8- PRESTAÇÃO DE CONTAS FINANCEIRO:

Da Receita e devoluções:

O valor de Abril à Dezembro do contrato, firmado com a Secretária foi o valor de R\$ 16.280.000,00 (Tabela i – Valor de NF), durante o período de 2018 (Abril a Novembro) entre serviços oriundos da fundação que foi mantido pela Secretária de Saúde, durante a fase de transição ou por resultado de contratos já estabelecidos não sendo viável suas rescisões que totalizaram R\$ 1.740.534,76 (Tabela i – Valor dos descontos), cujos valores foram aplicados em forma de desconto, sendo assim a fundação recebeu R\$ 14.539.465,24 (Tabela i – Valor NF), além dessas devoluções ficou um saldo remanescente de R\$ 23.616,17 (Tabela ii), referente aos descontos oriundos do mês de dezembro.

A Fundação terá que devolver a Secretaria Municipal da Saúde o valor de R\$ 1.741.238,65 (tabela iii) referente aos 5 meses (Abril, Maio, Junho, Julho e Agosto) que recebeu mensalmente a quantia de R\$ 348.247,73 para realizar o serviço de especialidade médica, cujo o qual por decisão do ente administrativo foi restringido do contrato na rerratificação.

Tabela i.

Conta contábil	Descrição	NF	Mês Repasse	Valor NF	Valor Contrato	Valor Descontos
2.2.4.01.001	3388 - Receita Diferida C.G. 03/2018 Central					
		15296	04/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	
		15369	04/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00
		15449	05/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	
		15592	05/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00
		15599	06/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	
		15780	06/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00
		15953	07/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	
		15777	07/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00
		16037	08/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	
		16041	08/2018	1.100.000,00	1.100.000,00	0,00
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16268	09/2018	660.000,00	660.000,00	
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16271	09/2018	660.000,00	660.000,00	0,00
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16274	10/2018	660.000,00	660.000,00	
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16277	10/2018	660.000,00	660.000,00	0,00
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16371	11/2018	224.866,31	660.000,00	
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16375	11/2018	224.866,31	660.000,00	870.267,38
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16379	12/2018	224.866,31	660.000,00	
	Termo Aditivo com Redução do Valor (660.000,00)	16383	12/2018	224.866,31	660.000,00	870.267,38
				14.539.465,24	16.280.000,00	1.740.534,76

Valor dos descontos em aberto, totalizando R\$ 1.740.534,76.

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89. Inscr. Municipal nº 1499777/01

PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Abril/2018



UBDS CENTRAL

Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	R\$ 59.749,38	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	R\$ 50.062,50	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	R\$ 13.661,77	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	R\$ 997,89	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	R\$ 166,40	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	R\$ 943,85	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 7.298,61	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	R\$ 8.602,66	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 16.943,89	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	R\$ 341,48	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	R\$ 20,35	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	R\$ 67.922,44	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	R\$ 117.680,86	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	-----	1131/2013	36/2014	28/02/2019
RECURSOS HUMANOS	R\$ 268.709,44	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019

TOTAL: R\$ 613.248,68

PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Maio/2018



UBDS CENTRAL

Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	R\$ 59.749,38	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	R\$ 50.062,50	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	R\$ 13.661,77	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	R\$ 1.534,04	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	R\$ 166,40	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	R\$ 611,25	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 4.959,95	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	-----	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 16.676,88	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	R\$ 429,49	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	R\$ 22,60	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	R\$ 38.102,36	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	R\$ 123.754,38	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	-----
RECURSOS HUMANOS	R\$ 144.912,64	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019

TOTAL: R\$ 454.790,80

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel. (16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0003-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

PREFEITURA DA CIDADE
RIBEIRÃO PRETO

PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Junho/2018

UBDS CENTRAL					
Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	R\$ 59.749,38	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	R\$ 50.062,50	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	-----	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	-----	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	R\$ 166,40	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	-----	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 4.685,04	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	-----	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 12.623,66	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	R\$ 302,53	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	R\$ 47,36	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	R\$ 29.567,94	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	R\$ 48.176,00	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	-----
RECURSOS HUMANOS	R\$ 17.543,36	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019
TOTAL:	R\$ 223.071,33				

PREFEITURA DA CIDADE
RIBEIRÃO PRETO

PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Julho/2018

UBDS CENTRAL					
Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	-----	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	R\$ 48.650,63	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	-----	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	-----	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	R\$ 166,40	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	-----	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 12.100,78	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	-----	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 12.270,08	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	R\$ 254,71	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	R\$ 39,53	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	R\$ 34.398,40	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	R\$ 68.176,68	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	-----
RECURSOS HUMANOS	R\$ 4.004,46	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019
TOTAL:	R\$ 180.208,83				

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 -- CEP 14.085-070 - Campos Eliseos
Ribeirão Preto -- S.P. -- Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01



PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Agosto/2018

UBDS CENTRAL

Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	-----	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	R\$ 57.590,42	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	-----	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	-----	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	-----	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	-----	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 6.090,55	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	-----	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 12.748,65	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	R\$ 219,36	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	R\$ 0,00	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	R\$ 58.772,26	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	R\$ 31.996,22	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	-----
RECURSOS HUMANOS	R\$ 8.580,00	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019
TOTAL:	R\$ 176.144,62				



PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Setembro/2018

UBDS CENTRAL

Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	-----	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	R\$ 26.700,00	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	-----	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	-----	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	-----	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	-----	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 5.856,30	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	-----	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 13.798,20	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	R\$ 2.506,27	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	R\$ 1,43	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	-----	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	-----	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	-----
RECURSOS HUMANOS	-----	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019
TOTAL:	R\$ 49.009,36				

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 - CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto - S.P. - Tel. (16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01



PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Outubro/2018

UBDS CENTRAL					
Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	-----	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	-----	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	-----	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	-----	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	-----	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	-----	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 2.928,15	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	-----	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 16.817,15	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	-----	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	-----	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	-----	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	-----	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	-----
RECURSOS HUMANOS	-----	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019
TOTAL:	R\$ 19.892,46				



PLANILHA DE DESCONTO À SEREM EFETUADOS

CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018

Mês de referência: Novembro/2018

UBDS CENTRAL					
Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X	-----	Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA	-----	R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA	-----	S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA	-----	Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME	-----	Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR	-----	Sistel Com. e Serv. Eletro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 4.099,41	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA	-----	DAERP - Departamento de Água e Esgoto	-----	-----	-----
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 19.922,11	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz	-----	-----	-----
TELEFONIA FIXA	-----	Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL	-----	Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO	-----	-----	-----	-----	-----
FARMÁCIA	-----	-----	-----	-----	-----
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	-----
RECURSOS HUMANOS	-----	-----	-----	-----	-----
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019
TOTAL:	R\$ 24.168,68				

(Handwritten signature)

(Handwritten signature)

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 -- CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto -- S.P. -- Tel. (16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-69 - Inscri. Municipal nº 1499777/01

Tabela ii – valor do desconto para o mês de dezembro/2018

PLANILHA DE DESCONTO A SEREM EFETUADOS					
CONTRATO DE GESTÃO Nº 01/2018					
Mês de referência: Dezembro/2018					
UBDS CENTRAL					
Objeto.:	Valor.:	Empresa	P.C.	Contrato	Vencimento
RAIO-X		Techcapital Diag. & Equip. Méd. Hospitalares LTDA	737/2012	79/2014	05/07/2018
LIMPEZA		R.M Santana Cunha e Cia. Ltda. - ME	391/2015	108/2015	03/10/2018
PORTARIA		S. S. P. Special Service de Prot. e Cons. Pat. Ltda - EPP	184/2016	91/2016	01/06/2018
LOC. IMPRESSORA		Dicopy Copiadora e Serviços LTDA	850/2013	187/2013	26/04/2018
CFTV / ALARME		Sia Seguranças Inteligente e Automação LTDA-ME	323/2013	110/2013	17/07/2018
MAN. GERADOR		Sistel Com. e Serv. Electro-eletrônicos LTDA-EPP	216/2013	90/2013	13/06/2018
OXIGÊNIO	R\$ 7.653,84	White Martins Gases Industriais LTDA	633/2013	143/2013	26/08/2018
ÁGUA		DAERP - Departamento de Água e Esgoto			
ENERGIA ELÉTRICA	R\$ 15.815,17	CPFL - Companhia Paulista de Força e Luz			
TELEFONIA FIXA		Telefonica Brasil S.A	538/2015	48/2016	01/07/2018
TELEFONIA MÓVEL		Telefonica Brasil S.A	736/2012	158/2012	11/09/2018
ALMOXARIFADO					
FARMÁCIA					
EMAIL	R\$ 92,48	Coderp - Cia de Desenv. Econ. De Rib. Preto	1131/2013	36/2014	
RECURSOS HUMANOS					
EXTINTORES	R\$ 54,68	Extintores do Brasil LTDA - EPP	796/15	29/16	01/03/2019
TOTAL:	R\$ 23.616,17				

Tabela iii - Valor do desconto serviço de especialidade

Custo mensal do Ambulatório de especialidade projetado.

Ambulatório Especialidade UBDS CENTRAL	
Médico Especialidade (10 ESPECIALIDADES)	R\$ 251.680,00
Horas Médico Neuro Laudos Electroencefalograma	R\$ 2.600,00
ENFERMEIROS	R\$ 9.905,11
TÉCNICO DE ENFERMAGEM	R\$ 18.391,93
AGENTE ADMINISTRATIVO	R\$ 12.604,51
TÉCNICO DE ENFERMAGEM LAUDO ELETRÔ	R\$ 3.065,32
MATERIAIS E MEDICAMENTOS (ESTIMADO)	R\$ 50.180,86
	R\$ 348.227,73

Valor recebido do serviço de especialidade e não executado.

A Devolver Especialidade	
Abril	R\$ 348.247,73
Maio	R\$ 348.247,73
Junho	R\$ 348.247,73
Julho	R\$ 348.247,73
Agosto	R\$ 348.247,73
	R\$ 1.741.238,65

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Eliseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

Da Despesa, o valor da despesa do contrato foi de R\$ 9.362.363,79, conforme tabela abaixo.

CUSTEIO DETALHADO	UBDS CENTRAL	Análise ABC
PESSOAL	4.543.808,42	49%
SERVIÇOS MÉDICOS	3.584.907,65	87%
DEMAIS SERVIÇOS	373.018,18	91%
MATERIAIS E MEDICAMENTOS	226.978,75	93%
APOIO ADMINISTRATIVO	180.635,25	95%
EXAMES LABORATORIAIS	174.824,15	97%
OUTROS	124.325,05	98%
FORNECIMENTO DE REFEIÇÃO	63.855,00	99%
ROUPAS LAVADAS	43.434,24	100%
PACOTES ESTERILIZADOS	32.781,00	100%
FORNECEDORES	9.407,70	100%
MATERIAIS DE ALMOXARIFADO	4.388,43	100%
Total	9.362.363,79	100%

Do Fechamento.

Receita (+)	R\$ 14.539.465,24
Despesas Realizadas (-)	R\$ 9.362.363,79
Provisões salariais e Jurídicas (-)	R\$ 584.715,15
Descontos Mês Dezembro (-)	R\$ 23.616,17
Devolução Especialidade (-)	R\$ 1.741.238,65
Saldo final dezembro 2018	R\$ 2.827.531,48

FUNDAÇÃO HOSPITAL SANTA LYDIA

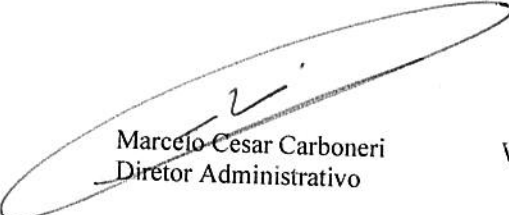
Rua Tamandaré, 434 – CEP 14.085-070 - Campos Elíseos
Ribeirão Preto – S.P. – Tel.(16) 3605 4848
CNPJ-MF nº 13.370.183/0001-89 Inscr. Municipal nº 1499777/01

9- CONCLUSÃO:


A assunção de serviço de uma UBDS de tamanha complexidade, dentro dos contextos financeiro, assistencial e estrutural do município é tarefa deveras desafiadora. Diante de tamanha alteração de pessoal, reorganização do serviço sob nova ótica e gerenciamento, montagem de novos fluxos internos e adaptação de antigos, contratação e licitação de serviços para atividade meio (antes providos pela máquina da prefeitura), adequação e adaptação dos serviços prestados pela Fundação aos fluxos municipais com excelência e qualidade, entendemos ter progredido de maneira satisfatória no ano de 2018, em período de apenas 9 meses. Contudo é nítida a necessidade de manter o avanço em ritmo acelerado, para sanar deficiências e otimizar aquilo que ainda pode ser melhorado. Para tal, é necessário que o aporte de recursos à Fundação não seja interrompido, sob pena de prejudicar a honradez da mesma com seus fornecedores, parceiros e funcionários.

Fazem parte integrante desse documento os seguintes anexos.


1. Relação dos contratos e respectivos aditamentos.
2. Relação nominal dos empregados admitidos ou mantidos com recursos do contrato de gestão.
3. Balanço Patrimonial e Demonstrativo de Resultado do Exercício Fiscal do Ano de 2018.



Marcelo Cesar Carboneri
Diretor Administrativo



Walther O. Campos Filho
Diretor Técnico



Luciano B. Fiori
Gerência Médica Avançada